

PROGRAM MANAGERIAL

Prof. dr. ing. Eugen Bobașu

Candidat la funcția de Decan al

Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică

Mandatul 2012-2016

1. Principii generale

- *Respectarea legislației naționale, a Cartei Universității și a reglementărilor proprii, promovarea autonomiei, autoconducerii și democrației universitare;*
- *Organizarea activității în concordanță cu și pentru îndeplinirea obiectivelor Planului Strategic al Universității;*
- *Creșterea prestigiului facultății atât pe plan național cât și internațional pornind de la nivelul de recunoaștere dobândit în cei peste 45 de ani de existență a școlii de automatică, calculatoare și electronică în învățământul superior din Craiova;*
- *Formarea unor absolvenți cu o solidă pregătire teoretică și practică, recunoscută în țară și străinătate;*
- *Asigurarea unei conduceri colective, ținând cont de rolul Consiliului Facultății și al Biroului Consiliului Facultății.*

2. Activitatea didactică și de cercetare

Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică are ca **misiune** atât activitatea didactică specifică, cât și activitatea de cercetare științifică de profil. Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică are un potențial de cercetare și de învățământ de excepție, grație colectivului de cadre didactice de care dispune, dar și calității absolvenților de liceu care urmează unul din programele de studiu ale facultății noastre. Rezultatele cercetării colectivului de cadre didactice din facultatea noastră s-au materializat prin atragerea unor sume foarte mari (mulți ani, aproximativ 1/3 din suma totală la nivelul universității) din contracte de cercetare obținute prin competiție.

2.1 În domeniul didactico-educational

Pe parcursul ultimilor 20 de ani, facultatea noastră a evoluat, și-a diversificat oferta educațională, și-a dezvoltat baza materială, prin achiziții de echipamente moderne de specialitate de peste 2 milioane euro. De asemenea, corpul profesoral și numărul de studenți au crescut atât numeric, cât și calitativ.

Este una din cele mai mari și mai complexe facultăți tehnice din universitate, având un număr de aproximativ 1600 studenți la ciclurile de licență, masterat și doctorat, cu 7 specializări la licență, 8 programe de master și 3 domenii pentru studii doctorale.

Sub raport didactic, misiunea generală a facultății o reprezintă formarea de cadre cu pregătire superioară în diferite domenii ale cunoașterii și practicii tehnico-sociale, potrivit cu structura programelor de studii acreditate.

Ca obiective, propun:

- Realizarea unei evaluări interne a programelor de studii în vederea compatibilizării acestora cu necesitățile pieței muncii; în acest scop a fost organizată deja o masă rotundă cu reprezentanții principalelor companii din zonă; cooptarea viitorilor angajatori ai absolvenților în acest proces de compatibilizare;

- Flexibilizarea structurilor și programelor de studiu în scopul compatibilizării și al adecvării învățământului la piața internă a muncii;
- Prezentarea în fața corpului profesoral a criteriilor pentru ierarhizarea programelor de studii. Pe baza unei analize pertinente, găsirea acelor măsuri care să permită plasarea domeniilor într-o poziție superioară. O primă soluție ar fi sprijinul financiar al tinerilor pentru publicațiile care contează la evaluare (taxe de participare sau de publicare);
- Atragerea celor mai buni absolvenți de liceu din zonă, și nu numai, la programele de studiu din facultate și formarea unor specialiști de înaltă performanță și competență cu o bună pregătire fundamentală și practică, care să se poată integra rapid într-o economie de piață în tranziție. Menționez că sunt managerul proiectului POSDRU *Învăță Automatică* cu o derulare până în 2013, care are ca obiectiv principal crearea unui cadru reglementat de desfășurare a practicii în firme de specialitate;
- Asigurarea unei strânse legături cu absolvenții noștri în vederea unei reconversii a ofertei educaționale. La inițiativa mea, în baza de date a Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică s-au introdus deja aproximativ 8.000 de absolvenți ai fostei Facultăți de Electrotehnică (1966-1989) și ai Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică (1990-2010);
- Conlucrarea cu Centrul de Consiliere și Orientare Profesională în scopul unei mai judicioase orientări profesionale corelată cu necesitățile pieței muncii;
- Asigurarea unui program orar pentru studenți, fără discontinuități între activități;
- Folosirea judicioasă a spațiilor de învățământ din dotarea facultății. Voi solicita o redistribuire a spațiilor din acest complex, deoarece din 1990, an în care spațiile au fost împărțite în mod egal între cele 3 facultăți (Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică, Facultatea de Electrotehnică și Facultatea de Electromecanică), facultatea noastră a evoluat, iar numărul de studenți din facultate depășește numărul cumulat al celor două foste facultăți;
- Creșterea rolului decanatului și al tutorilor în consilierea studentului la alegerea, eventual schimbarea traseului de studiu;
- Continuarea dezvoltării unui sistem al calității care să asigure pregătirea absolvenților la nivelul exigențelor impuse de piața forței de muncă, aflate într-o permanentă schimbare;
- Menținerea și consolidarea domeniilor de studiu existente în prezent în cadrul facultății noastre;
- Consolidarea și extinderea specializărilor cu predare în limbi de circulație internațională (engleză), pentru a putea atrage și studenți străini în facultatea noastră și pentru a permite mobilitatea studenților în diversele programe internaționale;
- Diversificarea ofertei educaționale (extinderea cursurilor opționale, orientarea spre educația continuă etc.), ținând cont și de aspectele financiare;
- Dezvoltarea Școlii Doctorale din facultatea noastră în domeniile în care există conducători de doctorat cu eventuala integrare într-o Școală Doctorală în domeniul tehnic la nivelul Universității din Craiova.

2.2 În domeniul cercetării științifice

Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică are un potențial foarte bun în domeniul cercetării științifice. Pe această linie, în baza planurilor operaționale anuale și de perspectivă, precum și a unor contracte ferme, facultatea are ca misiune generală soluționarea unor probleme teoretice și aplicative cu impact în plan educațional, tehnic și social.

Rezultatele cercetării colectivului de cadre didactice din facultatea noastră s-au materializat prin atragerea unor sume foarte mari din contracte de cercetare obținute prin competiție.

Ca obiective propun:

- Crearea la nivel de facultate a unui colectiv de informare și consultanță în ceea ce privește participarea la competițiile de proiecte naționale/internaționale, inclusiv accesul la FSE;
- Crearea și consolidarea unor colective multidisciplinare care să permită abordarea unor teme complexe de cercetare;
- Sprijinirea centrelor de cercetare în vederea reacreditării și afirmării acestora;
- Dezvoltarea cooperării în domeniul cercetării științifice cu alte universități, institute de cercetare și asociații din țară și străinătate, inclusiv participarea la programe de cercetare și dezvoltare europeană;
- O mai bună orientare a activității de cercetare spre probleme concrete solicitate de agenții economici din zonă, astfel încât rezultatele cercetării să fie integrate în produsele și serviciile oferite pentru piața internă și internațională;
- Intensificarea eforturilor pentru implicarea în programe majore de cercetare cu suport financiar național și internațional;
- Atragerea și integrarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare desfășurate în centrele de cercetare existente în cadrul facultății;
- Susținerea mobilității cadrelor didactice și studenților către firme și institute de cercetare atât în țară cât și în străinătate;
- Creșterea cotei revistei *Annals of the University of Craiova, Series: Automation, Computers, Electronics and Mechatronics* (introducerea în SCI Expanded);
- Orientarea publicării rezultatelor cercetării spre reviste de nivel ridicat din țară și străinătate, incluse în baze de date;
- Sprijinirea conferințelor internaționale la care facultatea noastră participă în calitate de co-organizator, dintre care putem menționa SINTES - ICSTC (International Conference on System Theory and Control), ICCC (International Carpathian Control Conference), IDC (Intelligent Distributed Computing), EAEEIE (Annual Conference on Innovation in Education for Electrical and Information Engineering).

3. Management financiar și administrativ. Politica de resurse umane

Managementul financiar-administrativ și politica de resurse umane reprezintă factori cheie în exercitarea mandatului de decan. Prin urmare propun următoarele **obiective**:

- Conducerea pe bază de buget propriu, în limitele alocațiilor bugetare și a veniturilor proprii realizate de facultate;
- Urmărirea permanentă a creșterii alocațiilor bugetare prin îmbunătățirea indicilor de excelență pentru finanțarea suplimentară;
- Sprijinirea atragerii de noi resurse financiare din cercetare, servicii, programe internaționale, taxe etc.;
- Menținerea la un nivel adecvat a numărului de locuri finanțate de la buget și a numărului de locuri cu taxă, repartizate judicios pe programe, astfel încât să nu fie afectată calitatea prestației didactice și nici sursele de finanțare ale activităților din facultate;

- Contribuția, prin buna gospodărire a fondurilor bugetare și extrabugetare, la o situație materială decentă a cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar;
- Continuarea modernizării și informatizării secretariatului facultății;
- Reabilitarea clădirii vechi a facultății, prin includerea acestui obiectiv pe lista de priorități la nivelul universității;
- Continuarea îmbunătățirii infrastructurii laboratoarelor și sălilor de curs utilizând venituri proprii și fonduri de investiții;
- Sprijinirea proiectelor ce au în vedere extinderea spațiilor facultății precum și dotarea laboratoarelor;
- Promovarea personalului pe principii de competență profesională și academică și accelerarea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile de promovare;
- Atragerea de cadre tinere, valoroase și asigurarea unor facilități suplimentare pentru motivarea rămânerii lor în facultate;
- Continuarea sprijinirii cadrelor didactice pentru participarea la manifestările științifice de prestigiu, naționale și internaționale;
- Stimularea persoanelor care contribuie la buna rezolvare a unor sarcini în cadrul facultății prin acordarea gradațiilor de merit sau prin sprijin financiar pentru participarea la conferințe internaționale;
- Stabilirea mai clară a atribuțiilor personalului didactic auxiliar și stimularea inițiativei și a responsabilității personale;
- Dezvoltarea și menținerea unui site profesional al facultății precum și la nivelul celor două departamente;
- Organizarea anuală a *Zilei Facultății* de Automatică, Calculatoare și Electronică;
- Colaborarea cu organizația sindicală a facultății pentru soluționarea problemelor de natură socială ale cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar.

4. Parteneriatul cu studenții

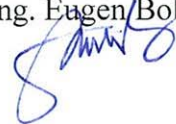
Legea Educației Naționale **centrează educația** pe student. Studenții sunt membri egali ai comunității academice și parteneri ai facultății noastre. Ei beneficiază de activitatea formativă și educațională desfășurată de cadrele didactice și sunt participanți la perfecționarea procesului de învățământ. O instituție de învățământ superior nu poate exista fără partenerii studenți. Din acest motiv, toate activitățile pe care le desfășurăm trebuie să aibă în vedere acest parteneriat.

Menționez câteva **obiective specifice**:

- Flexibilizarea structurilor și programelor de studiu în scopul compatibilizării și al adecvării învățământului la piața internă a muncii;
- Consilierea studentului la alegerea, eventual schimbarea traseului de studiu impusă de cerința pieței muncii;
- Implementarea unui sistem informatizat de realizare a unui program orar echilibrat;
- Sprijinirea organizării anuale a unei sesiuni științifice studentești;
- Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări științifice și concursuri studentești naționale și internaționale;
- Continuarea suplimentării burselor de mobilitate internațională pentru studenți utilizând și fonduri proprii ale facultății;

- Sprijinirea logistică și materială a activităților cultural-educative organizate de studenți;
- Continuarea organizării anuale a festivității de înmânare a diplomelor absolvenților facultății noastre;
- Creșterea fondului de carte al bibliotecii și flexibilizarea activității în sălile de lectură;
- Colaborarea cu organizația studenților din facultatea noastră (OSACE) în vederea evidențierii și soluționării diverselor probleme studențești;
- Continuarea realizării unor parteneriate cu firme de profil pentru creșterea numărului de burse private acordate studenților noștri;
- Actualizarea paginii WEB a absolvenților pentru urmărirea evoluției acestora după finalizarea studiilor.

Prof. dr. ing. Eugen Bobașu



09.04.2012